

SVILUPPO DIGITALE, INTEGRATO, SICURO E SOSTENIBILE DELLA FILIERA DELL'ARMA LEGGERA – BERETTA

Il **progetto intende rafforzare la sostenibilità e la competitività della filiera manifatturiera delle Armi Sportive mediante** una maggiore integrazione, verticale e orizzontale, degli attori che la costituiscono. Tale integrazione viene perseguita attraverso **quattro vettori**: 1) la **digitalizzazione** delle collaborazioni all'interno della filiera; 2) aumento delle performance di **sostenibilità** a livello di supply chain secondo i criteri ESG; 3) raccordo tra **formazione**, ricerca e lavoro; 4) Sviluppo del progetto **omni-canalità**. In particolare, ci si propone di implementare i seguenti investimenti:

- A. Ulteriore sviluppo dell'attuale Portale Digitale Fornitori di filiera lungo tre direttrici:
 - 1. Logistica: informazioni condivise e maggiore integrazione (es: visibilità magazzini / mancanti).
 - 2. Informazioni: report di Business Intelligence.
 - 3. Documentale: condivisione di procedure, capitolati tecnici, documentazione PPAP...).
- B. Valutazione della sostenibilità ESG della filiera e individuazione di correttivi mediante investimenti in impianti ad energie rinnovabili, digitalizzazione dei processi e adozione di pratiche sostenibili.
- C. Implementazione di un sistema di condivisione dei trasporti, con veicoli elettrici.
- D. Magazzini automatizzati che consentono al cliente di fare self-picking, servizi di utensileria.
- E. Consulenza specializzata in Cyber-Security: assessment e individuazione di possibili interventi per ridurre i rischi.
- F. Adozione di certificazioni ISO in materia di Qualità, Sicurezza e Ambiente.
- G. Creazione / condivisione di best-practice comuni.
- H. Applicazione dell'automazione ai magazzini, alla logistica interna e ai task ripetitivi / usuranti.
- I. Pratiche / soluzioni di Lean Production ed Ergonomia del posto di lavoro.
- J. Creazione di una Academy di filiera per la formazione continua (up-skilling / re-skilling della forza lavoro).
- K. Creazione di un centro specializzato per la ricerca e selezione del personale che conosca il business di filiera.
- L. Ulteriore rafforzamento dei legami con ITS e centri per la formazione.

La filiera dell'Arma Sportiva è composta da un'aggregazione sinergica di aziende produttrici di lavorazioni meccaniche, assemblaggi e testing nel settore delle armi, supportate da società specializzate in servizi alle imprese in campi quali le risorse umane, accesso al credito e finanza agevolata. La filiera ha registrato nel 2021 un **fatturato pari a 380 Mln €** e rappresenta **1.328 posti di lavoro in Lombardia**. Sul totale dei 18 soggetti coinvolti, **14 sono PMI, 3 sono grandi aziende e 1 cluster regionale** che racchiude al suo interno università e centri di ricerca di eccellenza del territorio.